

## HARMAN

M. SİNAN OYMACI  
Trio Çözümü Yönetici Ortağı



## Öncelikler, sıralar

Çoğunuz, günlük ajanda tutuyor olmalısınız. Yapacağınız işleri kaydediyor, randevularınızı planlıyor, notlar alıyorsunuz. Peki, hangi sıra ile yapacağımızı, önceliğin nerede olduğunu nasıl belirliyorsunuz?

Kişisel zaman planlama yazılımlarında, yapılacak işlerin not edildiği kısımlarda, öncelik tanımları mevcut. Ben, şimdiye kadar yapılacak işleri tanımlarken, hiçbirini bir diğerinin önüne geçirmedim. Her sabah, bilgisayarın başına oturduğumda, ilk işim ajandama bakarak, yapılacak işleri gözden geçirmek. Öncelik sırası vermediğim için, işim çok kolay gibi gözüküyor. Aslında, son derece zor. Çünkü, sisteme kaydederken öncelik sırası vermediğim için, yapmaya başladığımda da, hangisinden başlayacağım konusunda, sorun yaşıyorum.

Belki de en doğrusu, bugünün işini yarına bırakmadan, gelen işleri, geldikleri sıra içerisinde tamamlayarak, bir diğerine geçmek. İşleri, öncelik sırasına koyarak yapmayı düşünürseniz, yeni başladığımız bir işin, elinizde mevcut diğer işleri aksatmayacağını nasıl düşünebilirsiniz?

Çevremi şöyle bir incelediğimde, yeni alınan bir işin daha önemli olduğuna kendisini inandırmış kişilerin, bir işi bitirmeden, bir diğerine atladığına şahit oluyorum. Başlanan bir işi, "nasıl olsa başladık, biraz da diğerine bakalım, bir süre sonra geri döner, diğerine kaldığımız yerden devam ederiz", dendiğine şahit oldum.

Karşımıza ne kadar cazip bir başka proje çıkarsa çıksın, yapılacak işlerin öncelik sırası, bana göre, gündeme alındığı sıradır. Yapılacak iş listemize girdiği sırada işleri yapamıyorsak, her zaman, işleri zamanında bitiremememe riskini taşıyacağız demektir.

Ya, elimizde mevcut işleri tamamlayarak, diğer yapılacak işlere ilgi göstereceğiz, ya da paralel yürütülebilecek işlere öncelik vereceğiz. Galiba, en büyük sorunlarımızdan birisi, insanoglunun doğasından kaynaklanan, sürekli yeniliklerin peşinde koşmak, yeni heyecanlar aramak.

Heyecan aramanın zevkli olduğu düşünülebilir, ancak, zamanında yerine getirilemeyecek işleri de almamakta yarar var. Bir takım projeler duyuyoruz. İş tale eden şirket, kendisine göre bir iş tamamlanma tarihi belirlemiş. Şirketin düşündüğü tarihte işin yerine getirilmesi mümkün gözüküyor. Öncelikli iş olarak dahi ele alsanız, olası değil. Bunu karşı tarafa aktardığımızda, sanki değerlerini bilmiyormuşsunuz gibi karşılanıyorsunuz. Muhakkak bir şirket buluyorlar ve

proje belirlenen sürede bitirilemiyor. Ondan sonra, projenin neden zamanında bitirilemediğine dair, karşılıklı belirlemeler ortaya çıkarılıyor. Muhakkak, bir yerlerde aksayan bir şey var. Herkes onu arıyor. Halbuki, proje başlangıcında biraz daha gerçekçi olursa, sorunlar en aza indirilebilecek.

Projenin sorumlu şirket içi çalışanların, tek görevlerinin o proje değil de, şirkette yürütülmesi gereken başka işlerinin olduğu da düşünülebilse, iş sırasının bir anda değiştirilebileceği dikkate alınabilse, sorunlar azalacak.

İşleri, önem sırasına göre değil, bitirilmesi gerekli zamana göre sıralamakta yarar var. Önem sırası izafi bir kavram. Kime göre, neyin öncelik taşıdığı her zaman tartışılabilir. Ancak, süresi belirli bir projeyi, elde mevcut diğer projeleri aksatmadan, paralel çalışacak ekipler oluşturarak yürütmek, doğru bir yol olarak gözüküyor.

\*\*\*\*\*

Hemen hemen tüm sinema eleştirilerinin, mutlaka izleyin dediği bir film var bu hafta. Bana sorarsanız da, üç saatten fazla bir zaman ayırın ve gidip izleyin.

"Heat - Büyük Hesaplaşma", başrollerinde usta oyuncuların yer aldığı, Michael Mann'in bir filmi. Al Pacino ve Robert de Niro, olağanüstü bir performans sergiliyorlar. Ana temanın yanında, aile ilişkilerine bağlı olarak gelişen alt konular da son derece etkileyici. Bir macera filminin içermesi gereken bütün atmosferi kapsıyor. Son sıralarda izlediğim filmler içinde, seslendirmesi en iyi olanlardan biri. Kulaklarımda hala, mermi kovanlarının sesleri dolaşiyor. Özellikle, ses düzeni iyi bir salonda filmi izlerseniz, daha fazla keyif alacağınız kesin. Kaçmayın.

\*\*\*\*\*

Hoşgörüyü üzerine oldukça fazla çalışmış, Prof. Mackintosh'tan bir alıntı ile haftayı kapatalım. "Hoşgörü, insanın, karşısındaki kişinin bütün söz, düşünce ve fikirlerini kabul etmesi veya bütün yaptıklarının aynısını yapması anlamına gelmez. O, sizin bütün bunları söyleme veya yapmasını hoşgörü ile karşılamaz ve bunları söylemeye veya yapmaya onun hakkı olduğunu kabul etmeniz demektir, o kadar."

İletişim adresi:  
E-mail: [sinanovm@anadolu.net](mailto:sinanovm@anadolu.net)

## Oracle Başkan Yardımcısı Türkiye'ye geliyor

Oracle Başkan Yardımcısı Jnan R. Dash, 21 Mart 1996 tarihinde İstanbul'a geliyor. Dash, Oracle'ın düzenlediği 'Data Warehousing Tour' kapsamında bir seminer verecek.

Oracle'ın Kaliforniya kuruluşunda Veri Tabanı Başkan Yardımcılığı yapan Dash, veritabanı endüstrisinin

de oldukça tanınmış bir isim. Dünya çapında, daha çok teknoloji ve yazılım endüstrisinin gelecekteki konumuna yönelik verdiği seminerlerle tanınan Dash, son olarak Tokyo, San Francisco, Londra ve Stockholm'de seminerler vermiş.

1992'de Oracle'a katılmadan önce 16 yıl süreyle

IBM'de çalışan Dash, orada ürün stratejileri konusunda ve DB2, DB2/2 gibi ürünlerin planlamalarında çalışmış. IBM'in veritabanı stratejileri, veritabanı mimarisi ve teknolojisinin geliştirilmesine liderlik eden Dash, şu anda Oracle'da veritabanı ürünleri ve teknolojisinin geliştirilmesi konusunda çalışıyor.

TURNET ile  
değişen birşey yok

NURAY ÖZKAN

TURNET sözleşmesinin imzalanmasının hemen ardından bütün gözler erişim hızının ve fiyatlarının ne olacağına çevrildi. Ancak açıklanan tarife ve erişim hızları özellikle servis sağlayıcılar arasında memnuniyetsizlikle karşılandı. Fiyat ve erişim hızı karşılaştırıldığında bir tutarsızlık olduğuna dikkat çeken servis sağlayıcı kuruluşlar, fiyatları yurtdışı standartlarına göre oldukça yüksek bulurken yurtdışı bağlantı hızlarının ise çok yetersiz olduğunu savundular. Türk Telekom (TT) yetkilileri 64 Kbit'lik hatla trafik bağımsız bağlantı fiyatını 6 bin dolar, trafik bazlı kullanımı için de 3 bin dolar olarak açıklamıştı.

İngiltere'den ABD'ye bağlantı ücretlerinin 64 Kbit için şu anda 500 paund (yaklaşık 700 dolar) olduğunu söyleyen TürkNet yöneticilerinden Ahmet Yürekli, TT'nin fiyatlandırmasına göre Türkiye'den ABD'ye yurtdışı erişiminin ise 6 bin dolar olarak belirlendiğini, bunun da ortalama 8 katı bir fark anlamına geldiğini söyledi. Fiyatlandırmaya ilişkin aynı yöndeki tepkiler, kullanıcılar tarafından yurtdışı çıkış hatlarının 256 ya da 512 Kbit olarak belirlendiği bir omur-

gada 64 Kbit'lik bir hat için 6 bin dolar istenmesinin oldukça mantıksız olduğuna dikkat çekildi.

Öte yandan konsorsiyum gelirlerinin yüzde 70'ini TT'ye bırakacak olmasının, fiyatların yüksek olmasında büyük rol oynadığı da yapılan yorumlar arasında. Ahmet Yürekli, "TURNET'in fiyattan bu yüzden mecburen yüksek olmak zorunda oldu" derken bir başka noktaya daha dikkat çekerek şu açıklamayı yapıyor: "Servis sağlayıcılarda 20 ile 30 kullanıcıya bir dial-up hat ayrılıyor. Bu durumda kişi başına ayrılan bant genişliği de 2.5 ile 4 Kbit arasında değişiyor. 64 Kbit'lik hat aym anda 22 kullanıcıya hizmet verebiliyor. Biz ortalama her 30 kullanıcıya bir port ayırırsak 660 kullanıcı eder. 64 Kbit'in 660 kullanıcıyı desteklemesi demek, kişi başına düşen pay 1 Kbit'ten az oluyor anlamına geliyor. Dolayısıyla erişim çok yavaş olacak. Bu da şu andaki TR-NET'in verdiği hizmetten farksız."

Konsorsiyumun kazanç elde edebilmesi için çok fazla hat satmak durumunda kalması ve bu yüzden de hadarda kısa zamanda önemli tıkanıklıklar yaşanacağı yorumunun yanında, TURNET'in devreye girmesiyle mevcut erişim olanaklarının artırılması ve altyapı-

nın geliştirilmesi gerekliliğine de dikkat çekiliyor. Oysa konsorsiyumun yüzde 70'lik gelirini TT'ye verdiği bir durumda böyle bir yatırım yükünün altına girmeyeceği öngörülüyor.

## TURNET tek adres

Fiyatlar ve erişim hızları konusunda bunlar konuşulurken, öte yandan TT ve konsorsiyum üyelerinin tüm yurtdışı Internet çıkışları için tek adresin TURNET olduğunu ve bunun dışındakilerin yasa dışı olduğunu söylemesinin tepkileri de sürüyor. Servis sağlayıcı kuruluşlar TT'ye TURNET dışı çıkış için başvurduklarını, ancak red cevabı aldıklarını söyleyerek; kısa zamanda tıkanacak hatların yetersiz kalması durumunda başka kanallardan arayışlarını sürdürdüklerini belirtiyorlar.

Bu arada bazı servis sağlayıcı kuruluşlar ise geçtiğimiz aylarda TT tarafından yayımlanan telekomünikasyon hizmetleri lisans sözleşmesindeki 'isteyenin istediği şekilde yurtdışına çıkış yapabileceği' maddesine göre girişimlerde bulunmaya hazırlanıldıklarını söylüyor. Sonuç olarak servis sağlayıcılar tarafından TURNET de Türkiye'deki Internet hizmetinin sağlıklı uygulanması için tek çıkış yolu olarak görülmüyor.

## TURNET'in imza töreni

GÜNEŞ KAZDAĞLI



Türkiye'nin Internet altyapısını oluşturacak olan TURNET şebekesinin imza töreni Türk Telekom A.Ş. ile TURNET ihalesi kazanan ODTÜ-Sprint-SatKo yetkililerince imzalandı. Ankara'da 1 Mart 1996 tarihinde yapılan imza törenine Ulaştırma Bakanı Oğuz Tezmen de katıldı.

İmza töreni sırasında bir konuşma yapan Bakan Tezmen, "Haziran ayında tam kapasite olarak hizmete girecek olan TURNET şebekesinden, aboneler ve bu hizmeti vermek isteyen servis sağlayıcılar Türk Telekom'la yapılacak sözleşme ile yararlanabilecekler" dedi.

Türk Telekom A.Ş. Genel Müdürü Cengiz Bulut, Haziran ayında Ankara, İstanbul ve İzmir'de kurulacak olan TURNET şebekesinin yurtdışı Internet ağına biri fiberoptik diğeri uydu üzerinden Ankara ve

İstanbul'dan bağlantılacağı söyledi. Tarifelendirme konusunda bilgi vermek istemeyen Bulut, servis sağlayıcılar kanalıyla kullanıcılara yansıtacak ücretlerin rekabet ortamında belirleneceğini ileri sürdü. Ayrıca, Internet hizmeti veren ve yurtdışı çıkış nadan bulunan kuruluşların da TURNET'in hizmete girmesiyle beraber TURNET'e bağlanacaklarını belirtti. ODTÜ Rektörü Prof. Dr. Süha Sevük ise, TURNET şebekesinin hizmete girmesiyle beraber üniversitelerin, çok rahat ve ucuz olan bu olanaktan yararlanacaklarını söyledi.